

Протокол

расширенного совместного заседания Комитета по вопросам устойчивого развития «Национального объединения производителей строительных материалов и строительной индустрии» и Делового центра экономического развития СНГ, посвященного развитию производственно-логистической инфраструктуры строительных материалов для реализации национальных и международных проектов, предполагающих строительство и реконструкцию капитальных сооружений.

Заседание прошло 26 августа 2022 года в офисе Московского отделения «Деловой России» с участием в очном и удаленном формате более 50 представителей компаний, банков, университетов, профессиональных и общественных организаций.

С докладами и презентациями выступили:

- Ганин В.В. (Деловой центр экономического развития СНГ)
- Мамулат С.Л. (НОПСМ)
- Манукян Т.С. (ЭТП Газпромбанк)
- Зейналов Р.М. (ТА-Групп)
- Имамов И.М. (Асфальтмаш)
- Пьянковский Е.Б. (НПП Союзмашпром)

С сообщениями и предложениями выступили:

- Белов В.В. (Русская зола)
- Белоусов А.Ю. (Асфальтмаш)
- Бычков А.В. (НИТУ МИСиС)
- Вахитов Р.Ф. (Терминал)
- Веселов А.Е. (ГК Инотек)
- Громов Р.Е. (АРВИС)
- Евдокимова Ю.А. (Росдорбанк)
- Кондратьев А.А. (НАДО)
- Левченко В.Н. (ТопДизель)
- Оганова Ю.А. (РосдорНИИ)

В ходе заслушанных на совещании докладов и выступлений было отмечено:

I. В 2021-2022 годах Президент Российской Федерации утвердил ряд поручений, затрагивающих вопросы ресурсного обеспечения строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства в рамках реализации национальных проектов (в частности, выдержки из перечней поручений по итогам заседания Совета при Президенте по стратегическому развитию от 15.12.2021, •по результатам проверки исполнения законодательства и решений Президента, направленных на развитие перспективной минерально-сырьевой базы от 28 июня 2022 года, по по итогам заседания Президиума Государственного Совета Российской

Федерации, состоявшегося 21 июня 2022 года приведены в Приложении №1 к настоящему протоколу;

II. Актуальность задач, поставленных Президентом РФ, в условиях возрастания масштабов и темпов реализации мероприятий национальных проектов «строительного» и «инфраструктурного» блоков, приобретает критически важный характер из-за ряда недостатков производственно-логистической инфраструктуры обеспечения строительства основными материалами (щебень, битум и др.), техникой и оборудованием для их добычи, переработки, транспортировки и хранения (дорожно-строительные машины, оборудование и запасные части к ним). Например, согласно выполненным в 2018-2019 годах аналитическим прогнозам для докладов Государственному Совету и Правительству РФ (см. п.1 и п.2 Приложения 2), из-за ярко выраженной сезонности дорожных работ и недостаточного развития транспортно-логистических мощностей (припортовых складов хранения и перевалки щебня, терминалов для хранения и модификации битума, флота судов, вагонов и контейнеров для их перевозки, др.), на пике гражданского и дорожного строительства в 2023-2024 годах, ожидается сезонный дефицит предложения по таким материалам, как битум и щебень, в размере 15%-30% от годового объема спроса, а также – соответствующий рост цен на них.

III. Для нивелирования действия вышеуказанных факторов и рисков необходимо ускорение разрешения логистических проблем за счет координации межведомственных усилий и мобилизации внебюджетных инвестиционных ресурсов (включая частные и зарубежные) в рамках ГЧП проектов по развитию необходимой инфраструктуры и средств обеспечения (мультимодальных производственно-складских терминалов для битума, щебня и вторичных материалов, центров поставки запасных частей и сервисного обслуживания специализированной строительной техники и оборудования), систем обеспечения управления (информационных систем управления логистикой, прогнозирования ресурсного обеспечения, анализа и экспертизы инвестиционных программ и проектов для привлечения внебюджетного финансирования и лизинга), а также апробации и внедрения современных технологий переработки и использования в строительстве вторичных ресурсов (отходов промышленности и энергетики, демонтажа и сноса сооружений, шламов нефтедобычи и тяжелых сернистых остатков нефтепереработки, вторичных полимеров и др.).

IV. В настоящее время, при в целом положительной динамике развития данного направления (практически ежегодно вводятся новые битумные производственно-логистические терминалы и мощности по переработке отходов сноса и демонтажа, налажено производство отечественных АБЗ для применения асфальтогранулята после

фрезеровки дорожных покрытий, растут речные перевозки щебеночных материалов и др.), темпы роста критически отстают от стремительно растущих потребностей рынка (например, при ежегодном вводе в среднем 1 битумного терминала на 50 тыс. тонн хранения, общая потребность в них составляет более 20 дополнительно).

При этом, несмотря на расширение сырьевой базы (у таких ВИНК, как ТАИФ, Татнефть и Сургутнефтегаз в текущей ситуации увеличивается потребность в переработке высокосернистых темных остатков нефтепереработки), в силу масштабов и межведомственного разделения задач, отсутствуют интегрирующие механизмы прогноза и планирования локализованного спроса на материалы, подготовки и выделения площадок для создания соответствующих логистических комплексов хранения и перевалки «авто-ж/д-река», оборудованных соответствующей современной техникой. Это, на фоне высоких ставок проектного финансирования, делает крайне рискованным кредитование соответствующих производственных проектов и заблаговременных межсезонных закупок, хранения и доставки материалов.

V. В то же время, развитие необходимой производственно-логистической инфраструктуры ресурсного обеспечения строительства может быть ускорено и оптимизировано за счет целенаправленной и межведомственно-скоординированной работы по решению следующих задач:

- детальный анализ, прогнозирование и оптимизационное планирование развития в регионах производственно-логистических мощностей для обслуживания ресурсной обеспеченности строительства на всех стадиях жизненного цикла от заготовки материалов до их рециклинга и утилизации, представленные в сообщениях Национальной ассоциации демонтажных организаций – НАДО (Кондратьев А.А.), Национальной ассоциации развития вторичного использования сырья – АРВИС (Громов Р.Е.) и ГК «Союзмашпром» (Пьянковский Е.Б.);

- оптимизация загрузки существующих производственных мощностей с построением территориально и сезонно оптимизированных цепочек поставок материалов с улучшенным качеством и эксплуатационно-техническими параметрами, продемонстрированные на примерах битумных терминалов в докладе и сообщениях компаний ООО ТА-Битум и ООО «Терминал» (Зейналов Р.М., Вахитов Р.Ф.);

- вовлечение в производство вторичных ресурсов и отходов смежных отраслей (золошлаковых материалов энергетики и металлургии, шламов химии и добывающих отраслей, тяжелых высоко-сернистых нефтесодержащих остатков нефтепереработки и др.) с развитием, внедрением и стандартизацией технологий их применения, очерченные в

докладах ГК Инотек (Веселов А.Е.), ООО «Русская зола» (Белов В.В.), Национальной ассоциации развития вторичного использования сырья – АРВИС (Громов Р.Е.);

- создание систем информационной и научно-технологической поддержки оптимизации ресурсного обеспечения и цепочек поставок для всех видов строительства, отмеченные в докладах и сообщениях Делового центра экономического развития СНГ (Ганин В.В.), ЭТП Газпромбанк (Манукян Т.С.), Росдорбанк (Евдокимова Ю.А.), ФАУ «РосДорНИИ» (Оганова Ю.А.);

- увеличение доли логистических, перерабатывающих и сервисных производств, оснащенных современным высокопроизводительным оборудованием, представленным в докладах ГК «Союзмашпром» (Пьянковский Е.Б.) и ООО «Асфальтмаш» (Белоусов А.Ю.);

- поддержанный со стороны промышленности и строительства спрос на услуги научных, инжиниринговых и образовательных организаций по научно-техническому сопровождению разработки и внедрения инновационных материалов и технологий с экономически эффективным применением вторичных ресурсов и техногенного сырья (например, в форматах приоритетных проектов, разработанных НИТУ МИСиС, ФГБОУ ВО УГНТУ, и в проектах НИРиОКР, проводимых «ВЭБ Инжиниринг», ФГБОУ ВО «СИБАДИ», РХТУ им. Д.И.Менделеева, НИУ МГСУ, инжиниринговым центром РЭУ им. Г.В.Плеханова, представленных в сообщениях Бычкова А.И., Бурмистрова И.Н., Мамулата С.Л.);

- системно обоснованный анализ и экспертизу соответствующих инвестиционных программ и проектов для согласования с банками, фондами и институтами развития, включая разработку финансовых механизмов и инструментов для вовлечения внебюджетных и зарубежных ресурсов в инвестиционно привлекательные проекты (например, лизинг строительной техники высокотехнологичных китайских и турецких производителей или эмиссии «зеленых» облигаций для финансирования проектов), проводимые Российским домом Международного научно-технического сотрудничества и ООО «ВЭБ Инжиниринг»;

- интегральное повышение эффективности реализации мероприятий национальных и федеральных проектов Российской Федерации «Безопасные и качественные дороги», «Экология», «Жилье и городская среда», «Наука», «Экономика замкнутого цикла», «Производительность труда» и др. с одновременным поддержанием наивысших темпов роста научно-технического и торгово-финансового сотрудничества, демонстрируемых на пространстве СНГ, ЕАЭС и ШОС (ссылки на соответствующие аналитические материалы 2018-2020 годов сотрудников ООО «Институт исследований и экспертизы ВЭБ», ФАУ

«РосдорНИИ» и Инновационного исследовательского центра Исполкома КТС СНГ приведены в п.3 и п.4 Приложения 2).

Например, решение данных задач в части производственно-логистического обеспечения оборота битумных материалов, позволит, не только, за счет сглаживания сезонного дефицита, сдерживать рост цен, но и создать производственно-сырьевую базу для повышения качества и срока службы асфальтобетонных смесей, разрабатываемых по технологиям Суперпэйв и объемно-функциональному методу проектирования состава, а также – для современных технологий устройства тонкослойных поверхностных обработок Chip-Seal, Slurry-Seal, Nova-Chip, используемых в рамках мероприятий для превентивной защиты дорожных покрытий.

В итоге, интегральные эффекты от создания сети производственно-логистических битумных терминалов суммарным объемом хранения 1000 тыс.тонн и мощностью производства модифицированных битумов до 1млн. тонн могут составить:

- 1) около 100 млрд.руб. в год экономии на ремонтах за счет увеличения в 2 раза срока службы 100 млн.м2 дорожных асфальтобетонных покрытий;*
- 2) вовлечение в оборот (вместо утилизации с оплатой ущерба окружающей среде) до 5 млн.тонн асфальтогранулята старых дорожных покрытий – до 10 млрд.руб. в год;*
- 3) значительное снижение объемов перевозок материалов, а также аварийности и ограничений дорожного движения из-за часто проводимых ремонтных работ.*

РЕЗОЛЮТИВНАЯ ЧАСТЬ СОВЕЩАНИЯ.

I. Для ускорения и оптимизации развития производственно-логистической инфраструктуры строительных материалов для реализации национальных и международных проектов, предполагающих строительство и реконструкцию капитальных сооружений, считать целесообразной разработку и согласование с заинтересованными участниками государственного, отраслевого и корпоративного уровней «Программы развития производственно-логистической инфраструктуры строительных материалов для реализации национальных и международных проектов, предполагающих строительство и реконструкцию капитальных сооружений» (далее – Программа).

II. Для ускорения создания концепции Программы и эффективного экспертно-консультационного и организационного обеспечения со стороны отраслевого сообщества, решено создать при Национальном объединении производителей строительных материалов и строительной индустрии (НОПСМ) рабочую группу, объединяющую высокопрофессиональных сотрудников, соответствующие информационные и организационные и научно-технологические ресурсы/заделы участников совещания, а также произвести рассылку, сбор и анализ предложений от представителей отраслевых компаний и профессиональных организаций по обсужденным вопросам.

III. Для администрирования процесса разработки и реализации Программы со стороны Российской Федерации, участники совещания решили обратиться в Правительство Российской Федерации (к Мишустину М.В., Белоусову А.Р., Хуснуллину М.Ш., Файзуллину И.Э., Савельеву В.Г.) с предложением о поддержке разработки и согласования (возможно - при содействии Координационного центра Правительства Российской Федерации) Программы и механизмов ее управления и реализации, например – в форме создания общественно-государственной Автономной некоммерческой организации или Межведомственной дирекции с участием Минстроя, Минтранса, Минпромторга, а также других профильных ФОИВ, институтов развития (ВЭБ.РФ, ФРП и др.), крупных производителей (например, ЛУКОЙЛ, ТАИФ, Татнефть, Сургутнефтегаз и др.) и потребителей строительных ресурсов (например, - подрядные организации Государственной компании «Автодор» и региональных дорожных органов), а также общественных и отраслевых объединений производителей, потребителей и перевозчиков строительных ресурсов и техники (Деловая Россия, Деловой центр экономического развития СНГ, НОПСМ, РСС, НАДО, АРВИС, КИЦ СНГ, «Шелковый путь», Дробмаш и др.).

IV. Учитывая опыт участия НОПСМ в подготовке и реализации ряда программ (развитие импортозамещения и борьба с контрафактом в сфере строительных материалов и технологий, промышленная реновация и др.) в рамках соглашений с профильными ведомствами (Минстрой, Минпромторг и Минприроды России) и профессиональными объединениями, поручить НОПСМ:

- направить от имени совещания информационные материалы и результаты обсуждений данного совещания в Администрацию Президента, Правительство и Государственный совет Российской Федерации, в профильные комитеты международных организаций (СНГ, ЕЭК, ШОС, БРИКС, BRITA), а также осветить в отраслевых СМИ и на профильных конференциях сентября – ноября 2022г. (Всероссийский форум «Транспорт и строительство», Международная конференция «Битум и ПБВ 2022» и др.);
- обеспечить прием и анализ поступающих предложений от отраслевых и профессиональных сообществ и консультативное взаимодействие с государственными органами по вопросам, обсужденным на совещании;
- рассмотреть вопрос заключения соглашений о сотрудничестве в разработке и реализации Программы с профильными отечественными и международными организациями (ГК «Автодор», Деловой центр экономического развития СНГ, Исполком Координационного транспортного совещания СНГ, Международный транспортный альянс «Один пояс – один путь» и др.).

Выдержки из перечней поручений Президента Российской Федерации затрагивающих вопросы ресурсного обеспечения строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства в рамках реализации национальных проектов

I. По итогам заседания Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам, состоявшегося 15 декабря 2021 года

Пр-54, п.1

1. Правительству Российской Федерации:

м) разработать комплекс мер по недопущению необоснованного повышения цен на общераспространенные полезные ископаемые.

Срок – 15 марта 2022 г.

Ответственный: Мишустин М.В.

Пр-54, п.7

7. Федеральной антимонопольной службе совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти осуществлять на постоянной основе в каждом субъекте Российской Федерации **контроль за обоснованностью повышения цен на строительные ресурсы, подлежащие поставке и (или) использованию в ходе исполнения государственных и муниципальных контрактов, предметом которых являются строительство, реконструкция и капитальный ремонт объектов капитального строительства в рамках реализации национальных проектов, и при необходимости принимать меры по недопущению необоснованного повышения цен на такие ресурсы.**

Доклад – до 1 марта 2022 г., далее – один раз в квартал.

Ответственный: Шаскольский М.А.

Срок исполнения 1 марта 2022 года

II. «По результатам проверки исполнения законодательства и решений Президента, направленных на развитие перспективной минерально-сырьевой базы от 28 июня 2022 года:

Пр-1130, п.1 а)

1. Правительству Российской Федерации разработать и **реализовать комплекс первоочередных мероприятий по формированию спроса на отечественные твердые полезные ископаемые**, в том числе редкие и редкоземельные металлы, титан, литий, марганец, бериллий, тантал, вольфрам, в отдельных критически важных секторах экономики (металлургия, оборонно-промышленный комплекс, химическая, медицинская промышленность, **строительство**), предусматривающий:

а) **организацию консолидированного заказа на конкретные виды товаров (техника, узлы, агрегаты, материалы)** с увеличением доли российских твердых полезных ископаемых в цепочке их изготовления, в том числе **за счет механизмов государственных закупок** и операционного лизинга государственных компаний, определив перечень таких товаров;

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Срок исполнения 1 октября 2022 года

Пр-1130, п.1 б)

б) **выработку инструментов поддержки создания российских производственных мощностей и технологий переработки, добычи, разведки полезных ископаемых, геологического изучения недр;**

г) **вовлечение в промышленный оборот компонентов отходов горнодобывающей, обрабатывающей деятельности, зол и шлаков (принимая во внимание ранее данные поручения);**

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Срок исполнения 1 октября 2022 года

Пр-1130, п.1 е)

е) **проведение геолого-экономической переоценки учтенных государственных запасов (рентабельность извлечения, наличие необходимых технологий, себестоимость сырья);**

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Срок исполнения 1 октября 2022 года

Пр-1130, п.1 ж)

ж) **установление порядка оценки прогнозных ресурсов полезных ископаемых, апробации и учета ее результатов;**

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Срок исполнения 1 октября 2022 года

и) **корректировку документов стратегического планирования по развитию минерально-сырьевой базы и отраслей промышленности в части их взаимосвязки по целям, мероприятиям, показателям и срокам достижения.**

Доклад – до 1 октября 2022 г., далее – один раз в полгода.

Ответственный: Мишустин М.В.

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Срок исполнения 1 октября 2022 года

Пр-1130, п.2 б)

б) **установление порядка добычи полезных компонентов и ископаемых из отходов недропользования, а также связанных с ним производств, вовлечение в хозяйственный оборот вскрышных и вмещающих горных пород, золошлаков для целей ликвидации горных выработок;**

Ответственные Мишустин Михаил Владимирович, Володин Вячеслав Викторович, Матвиенко Валентина Ивановна

Срок исполнения 1 декабря 2022 года

Пр-1130, п.3 а)

3. Правительству Российской Федерации с участием Российской академии наук, госкорпорации «Росатом» и иных заинтересованных организаций:

а) **определить приоритеты развития минерально-сырьевой базы твердых полезных ископаемых в увязке с прогнозом научно-технологического развития Российской Федерации в целях создания перспективной высокотехнологичной продукции и материалов на долгосрочную перспективу;**

Ответственные Мишустин Михаил Владимирович, Лихачёв Алексей Евгеньевич, Сергеев Александр Михайлович

Срок исполнения 1 декабря 2022 года

Пр-1130, п.3 б)

б) **подготовить и внести на рассмотрение Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию предложения по разработке и реализации федеральной научно-технической программы, направленной на обеспечение комплексного сопровождения геологоразведочных работ, добычу и промышленную переработку твердых полезных ископаемых, а также ускоренное замещение импортных технологий и оборудования российскими аналогами.**

Срок – 1 декабря 2022 г.;

Ответственные Мишустин Михаил Владимирович, Сергеев Александр Михайлович, Лихачёв Алексей Евгеньевич

Срок исполнения 1 декабря 2022 года

Пр-1130, п.3 в)

в) сформировать с привлечением ведущих организаций научно-исследовательский и производственный центр для создания и освоения технологий разработки различных типов месторождений, внедрения и масштабирования технологических цепочек получения продуктов глубокой переработки твердых полезных ископаемых, включая их утилизацию.

Срок – 1 марта 2023 г.

Ответственные: Мишустин М.В., Сергеев А.М., Лихачев А.Е.

Ответственные Мишустин Михаил Владимирович, Лихачёв Алексей Евгеньевич, Сергеев Александр Михайлович

Срок исполнения 1 марта 2023 года

4. Правительству Российской Федерации организовать оперативное и согласованное сопровождение решения задач, предусмотренных в пунктах 1–3 настоящего перечня поручений, в том числе с использованием механизмов Координационного центра Правительства Российской Федерации.

Срок – 20 июля 2022 г.

Ответственный: Мишустин М.В.

III. Перечень поручений по итогам заседания Президиума Государственного Совета Российской Федерации, состоявшегося 21 июня 2022 года. 24 августа 2022 года

Пр-1483ГС, п.1а

1. Правительству Российской Федерации:

а) утвердить стратегию развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года, доработав ее с учетом состоявшегося в ходе заседания Президиума Государственного Совета Российской Федерации обсуждения и предложений комиссий Государственного Совета Российской Федерации.

Срок – 15 ноября 2022 г.;

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Пр-1483ГС, п.1б

б) представить предложения о целесообразности продления до 2030 года сроков реализации национальных проектов, в том числе национального проекта «Жилье и городская среда», и взаимосвязки мер, осуществляемых в рамках их реализации.

Срок – 1 октября 2022 г.;

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Пр-1483ГС, п.1в-1

в) в целях повышения эффективности капитальных вложений:

утвердить комплексную программу «Строительство» со сроком реализации пять лет, предусмотрев 900 млрд. рублей ежегодно на ее реализацию в 2023–2025 годах, а также 1 трлн. рублей ежегодно в 2026 и 2027 годах на реализацию федеральной адресной инвестиционной программы (без учета финансирования государственного оборонного заказа).

Срок – 15 декабря 2022 г.;

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Пр-1483ГС, п.1г

г) в связи со значительным ростом цен на строительные ресурсы предусмотреть в 2022 году дополнительное финансирование работ по строительству, реконструкции и капитальному ремонту объектов капитального строительства, осуществляемых с использованием средств федерального бюджета, по мере получения положительных заключений государственной экспертизы проектной документации в объеме, необходимом для завершения строительства и ввода в эксплуатацию указанных объектов.

Доклад – до 10 октября 2022 г.;

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Пр-1483ГС, п.1и-2

обеспечить синхронизацию мероприятий по жилищному строительству с мероприятиями по строительству объектов социальной, транспортной, инженерной и иной инфраструктуры, предусмотренными национальными проектами.

Доклад – до 15 ноября 2022 г.;

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Пр-1483ГС, п.1о

о) разработать комплекс мер по поддержке отечественных производителей в целях обеспечения производства строительных материалов в объеме, необходимом для достижения задач, поставленных в стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года, предусмотрев в том числе создание условий для формирования партнерств в целях проведения и финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Срок – 30 сентября 2022 г.;

Ответственный Мишустин Михаил Владимирович

Пр-1483ГС, п.1с

с) в целях обеспечения возможности гибкого реагирования на изменение цен на строительные ресурсы рассмотреть возможность перехода от заключения контрактов на строительство (реконструкцию) объектов капитального строительства в твердой цене на весь срок строительства к заключению контрактов на строительство (реконструкцию) объектов капитального строительства в ценах соответствующих лет на весь срок строительства с фиксацией в контракте формулы обязательного ежегодного пересчета указанной цены с использованием актуальных индексов-дефляторов.

Доклад – до 20 февраля 2023 г.

Ответственный: Мишустин М.В.

Перечень аналитических и информационных материалов к совещанию

совместного заседания Комитета по вопросам устойчивого развития «Национального объединения производителей строительных материалов и строительной индустрии» и Делового центра экономического развития СНГ, посвященного развитию производственно-логистической инфраструктуры строительных материалов для реализации национальных и международных проектов, предполагающих строительство и реконструкцию капитальных сооружений.

1. Дамье Е.Л., Зворыкина Ю.В., Мамулат С.Л. «Производственно-логистические вопросы обеспечения битумными вяжущими на стыке пятилеток»/ Журнал «Мир дорог» №124, 2019, стр.20-28

https://www.researchgate.net/publication/336411538_PROIZVODSTVENNO-LOGISTICESKIE_VOPROSY_OBESPECENIA_BITUMNYMI_VAZUSIMI_NA_STYKE_PATILETOK_EL_Dame_UVZvorykina_SLMamulat_PRODUCTION_AND_LOGISTICS_ISSUES_OF_PROVIDING_BITUMINOUS_BINDERS_AT_THE_JUNCTION_OF

2. Мамулат С.Л. «Роль технологий стабилизации оснований и укрепления грунтов в реализации национальных проектов транспортного и строительного блоков», доклад на 5 Международном форуме "Инновации в дорожной отрасли", Сочи, 3-5 июля 2019 г.

https://www.researchgate.net/publication/341548936_Rol_tehnologij_stabilizacii_osnovanij_i_ukreplenia_gruntov_v_realizacii_nacionalnyh_proektov_transportnogo_i_stroitel'nogo_blokov

3. Зворыкина Ю.В., Мамулат С.Л. "О разрывах, эффектах и стратегиях при планировании и оценке достижения «прорывов» при реализации национальных проектов"/Журнал "Менеджмент и бизнес-администрирование", №2, 2019г., стр. 18-32. "Пробелы, воздействия и стратегии при планировании и оценке "прорывов" в реализации национальных проектов / Журнал "Менеджмент и деловое администрирование», том 2, 2019, Москва, ISSN: 2075-1826, стр. 18-32

https://www.researchgate.net/publication/341114533_O_razryvah_effektah_i_strategiah_pri_planirovanii_i_ocenke_dostizhenia_proryvov_pri_realizacii_nacionalnyh_proektovZurnal_Menedzment_i_biznes-administrirovanie_No2_2019g_str_18-32_Gaps_impacts_and_stra

4. Зворыкина Ю.В., Потемский В.М., Мамулат С.Л. РОЛЬ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ В ПРОЦЕССАХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ НА ЕВРАЗИЙСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ. / Материалы Международной научно-практической онлайн-конференции «Транспорт в интеграционных процессах мировой экономики» (Гомель, 24 апреля 2020 г.)

https://www.researchgate.net/publication/344693777_ROL_PROJEKTOV_RAZVITIA_MEZDUNARODNYH_TRANSPORTNYH_KORIDOROV_V_PROCESSAH_EKONOMICESKOJ_INTEGRACII_NA_EVRAZIJSKOM_PROSTRANSTVE_Materialy_Mezdunarodnoj_naucno-prakticeskoj_onlajn-konferencii_Transport_v_i